

## Dezentrale Planung und Informationsbereitstellung bei den Stadtwerken Neuruppin



Die Stadtwerke Neuruppin GmbH ist ein kommunales Querverbundunternehmen, welches etwa 32.000 Einwohner in Neuruppin und Umgebung mit Strom, Gas, Fernwärme und Wasser versorgt. Zudem werden die Abwasserreinigung, ein Tourismus-Service und eine Fahrgastschiffahrt von den Stadt-

werken betrieben. Im Unternehmen arbeiten derzeit ca. 135 Mitarbeiter.

Bereits seit vielen Jahren vertrauen die Stadtwerke Neuruppin auf Kosy als Ergänzung zum SAP-System. Nach erfolgreichem Relaunch des Kosy-Systems im Jahre 2007 ist Herr Staack, Controller der Stadtwerke, federführend in der Betreuung der unterschiedlichen Anwendungsbereiche und Modelle. Mit dem Produkt Kosy werden bei den Stadtwerken Neuruppin sämtliche Controllingaufgaben abgedeckt. Es werden z. B. Monats- und Quartalsauswertungen, der Jahresabschluss (GuV, Bilanz und Anlagenbuchhaltung), Auftragscontrolling sowie Auswertungen der Offenen Posten angefertigt.

Im letzten Jahr nahm Herr Staack Kosy-DP in Betrieb, um die Erstellung der Wirtschaftsplanung effektiver zu gestalten. Der bisher im Haus vorhandene excelbasierte Planungsprozess stellte alle Beteiligten vor großen Koordinations- und Pflegeaufwand und sollte durch einen schlanken und effizienten Softwareeinsatz automatisiert werden. Herr Staack hierzu: „Vor allem die hohe Fehleranfälligkeit von Exceltabellen bei weit verknüpften Dateien und der große Koordinierungsaufwand für das Controlling im alten System gaben den Anstoß, sich nach einer effizienteren Planungsalternative umzuschauen.“

Nicht nur das Softwareprodukt stand unter Beobachtung, sondern auch der Prozess der Planung wurde näher beleuchtet. Die Erstellung der Planung war in den zurückliegenden Jahren durch manuelle Datenerfassung des Controllings sehr aufwendig. Hier stand im Vordergrund, mehr Verantwortung in die einzelnen Bereiche abzugeben.

Unter Einbeziehung der verantwortlichen Bereichsleiter wurden die Anforderungen definiert und in einer ersten Projektrunde mit allen Beteiligten konkretisiert. Im Anschluss an diese Projektrunde wurden vom Controlling Ge-

spräche mit allen Beteiligten geführt, in denen erste Überzeugungsarbeit geleistet wurde.

Im Rahmen einer zweitägigen Beratung durch HKS erstellte Herr Staack das Planungsmodell in Kosy-DP. Im Anschluss an die Beratungstage wurde im Controlling das Berechtigungsprinzip erarbeitet und im Laufe der Planungsphase weiter konkretisiert. Einen großen Vorteil des Berechtigungsprinzips erläuterte die Innenrevisorin Frau Neubert so: „Durch das hinterlegte Berechtigungssystem konnten auch Vorgaben des informatorischen Unbundlings umgesetzt werden.“

Bereits nach kurzen Schulungen der Mitarbeiter, die vom Controlling selber durchgeführt werden konnten, startete die erste Planungsrunde. Trotz des Umdenkprozesses der Verantwortlichen bei der Erstellung der Wirtschaftsplanung in Kosy-DP war die eingesparte Zeit bei allen Beteiligten enorm.

Im Anschluss an die erste Planung wurden in einem gemeinsamen Workshop aller Verantwortlichen die Erfahrungen ausgetauscht, Verbesserungsvorschläge aufgenommen und weitere Schritte verabredet. Sowohl die Bereichsleiter als auch Herr Staack zeigten sich von den Möglichkeiten in Kosy-DP beeindruckt.

„Gerade als SAP-Anwender schätzt man die einfache und flexible Handhabung von Kosy-DP. Und sehr kostengünstig ist es sowieso“, so Herr Staack. Die Bereichsleiterin Tourismusservice Bürgerbahnhof Frau Martin ergänzt: „Für uns im Tourismusservice ist die Planung auch sehr viel einfacher geworden. Das Handicap, dass wir leider nicht auf SAP zugreifen können, konnten wir mit Kosy-DP wettmachen und haben somit die Möglichkeit, direkt in die Buchungsbelege zu schauen.“



Das Hauptgebäude der Stadtwerke Neuruppin GmbH

*Außerdem ist uns hierdurch schon die eine oder andere Aufwandsposition aufgefallen, die fälschlicherweise auf unsere Kostenstelle gebucht wurde.“*

Die einfache Bedienung hat die Stadtwerke Neuruppin GmbH sofort zu dem Wunsch gebracht, Kosy-DP noch umfassender einzusetzen. So werden die quartalsweisen Berichte den einzelnen Verantwortlichen in Kosy-DP veröffentlicht. Diese haben dann jederzeit die Übersicht über ihre Soll/Ist-Entwicklungen, verfügbare Investitionsbudgets und den aktuellen Stand der Leistungszahlen. Zur Schaffung höherer Transparenz in den Stadtwerken wird zusätzlich ein täglicher Plan-Ist Vergleich (GuV) in Kosy-DP für jeden Bereichsleiter entwickelt. Ein Drill-Down direkt auf die Buchungsbelege ist natürlich auch hier möglich. Weiterhin sieht Herr Staack in der Nutzung von Kosy-DP als unternehmensweite, gemeinsame Datengrundlage großes Potenzial. So werden beispielsweise Zahlen der Energieerzeugung und des Bezugs in Kosy-DP monatlich erfasst und stehen so in allen Bereichen



Alexander Staack, Controller  
der STW Neuruppin GmbH

der Stadtwerke den unterschiedlichsten Mitarbeitern zur Verfügung. Die mehrfache Pflege durch verschiedene Personen in unterschiedlichen Excel-Dokumenten entfällt.

Insgesamt ist die Effizienzsteigerung für die Stadtwerke Neuruppin GmbH sofort und messbar eingetreten. Der Einsatz von Kosy-DP ist für Herrn Staack damit mehr als nur schmückendes Beiwerk: *„Mit dem Einsatz von Kosy-DP kommen nicht mehr nur im zentralen kaufmännischen Bereich die Vorteile von Kosy zum Tragen, wir bringen nun auch den dezentral verantwortlichen Bereichsleitern eine spürbare Arbeitserleichterung bei einer besseren Informationsversorgung.“*