

Kosy® als integriertes Planungssystem im Klinikum Lüdenscheid



Zum 1. Juli 2008 standen für das Klinikum Lüdenscheid, das mit 28 Kliniken, 1.000 Betten und 2.100 Mitarbeitern als Krankenhaus der Maximalversorgung das größte im südwestfälischen Raum ist, die Umstellung des alten KIS (Krankenhausinformationssystem) auf Agfa Healthcare Orbis, der bisherigen FiBu auf die FiBu von E+S und gleichzeitig ein Planungsprojekt für die Planung 2009 an.

Die Entscheidung für eine integrierte Planungssoftware entstand aus der Forderung der Aufsichtsräte, Gesellschaftsgremien und Banken, die Planungs- und Controlling-Tools zu professionalisieren. Das Controlling war zudem an der Beschleunigung des Workflows interessiert.

Herr Hinnemann, Leiter Controlling und Rechnungswesen, hierzu: „Bei uns sollten die vorhandenen Instrumente synchronisiert werden. Dabei waren die Ansprüche an eine neue Software: einfache Bedienbarkeit, eine benutzerfreundliche Oberfläche, Flexibilität, und die Möglichkeit, komplexe Geschäftsprozesse nachvollziehbar abzubilden.“

Ein Team von kaufmännischen Controllern und Medizincontrollern hat nach einem Auswahlprozess von ca. drei Monaten Kosy den Vorzug gegeben, weil es die geforderten Funktionalitäten am Besten erfüllt. Alternative Anbieter waren entweder in der Struktur zu starr oder in der Programmierung zu komplex.“



V.l.n.r.: D. Hinnemann (Ltg. ReWe/Co.), L. Berghold, B. Prigge-Weinert, J. Haarhaus, M. Gesenhues (Stv. Ltg. Med.Co.), T. Hüppe, T. Schröder (Ltg. Med.Strat./Co.), R. Angermann, H. Reiners (Stv.Ltg.Co.)

Kosy konnte im Wettbewerb natürlich auch punkten, da gewährleistet wurde, dass qualitativ hochwertige Schnittstellen zu Alt- und Neusystemen kurzfristig installiert werden konnten.



Herr Hinnemann: „Vorgeschaltet vor die Auswahl der Planungs- und Controlling-Software war 2008 auch die Umstellung des gesamten zehn Jahre alten KIS, insofern haben wir an mehreren Fronten ‚gekämpft‘. Kosy gibt uns nun die Plattform – sowohl für die Kostenträgerrechnung als auch für die Financials – zeitnah Informationen abzurufen.“

Unsere Planungsmodelle sowie die Umsetzung der Profitcenterrechnung sind die ersten Projekte, die im Jahr 2008 erfolgreich umgesetzt wurden bzw. noch feinjustiert werden. Folgen werden die Liquiditätssteuerung, eine Mittelfristplanung, die Ausweitung des Modells auf eine integrierte Personalplanung und eine dezentrale Investitionsplanung sowie eine Ausweitung der bestehenden Modelle auf die Konzerngesellschaften.



Das Klinikum Lüdenscheid

Bei den anfänglichen typischen Anwenderproblemen – bei Präsentationen passieren eine Menge Klicks und Einstellungen, die nicht gleich eingängig sind – haben uns sowohl die Berater als auch die hervorragende Hotline gut zur Seite gestanden. Heute, im Frühjahr 2009, nutzen wir Kosy für die Monatsreports in der Ergebnisberichterstattung schon routinemäßig. Daten sind im Sinne eines Management-Information-Center täglich verfügbar.“

2009 folgen nun Projekte, die das Klinikum Lüdenscheid in die Lage versetzen, die geforderte Integrität und Professionalität des Berichtswesens sowie die intensive Analyse von (kaufmännischen und medizinischen) Geschäftsprozessen abzubilden.

Zusammenfassend die Meinung des Controlling-Teams: „Die Einführung und der Einsatz von Kosy erfolgten ganz nach Plan. Das Vorgehen der HKS Informatik GmbH war wie zugesagt zügig und unkompliziert. Weitere Aufgaben geben wir zuversichtlich an.“